

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Ministry Of Higher Education & Scientific Research
جامعة الفرات الاوسط التقنية
Al-Furat Al-Awsat Technical University
الكلية التقنية الادارية / كوفة
College Of Management Techniques/Kufa
قسم تقنيات ادارة الاعمال
Business Administration Techniques Department

الخطة العلمية للعام الدراسي 2021/2020
The Scientific Plan for The Academic Year 2020/2021

اعداد الأستاذ المساعد الدكتور
ماجد جبار غزاي الفتلاوي
رئيس قسم تقنيات ادارة الاعمال 2021 - 2020

تأسيس قسم تقنيات ادارة الاعمال Evolution of the Department

أنشأ قسم تقنيات ادارة الاعمال سنة 2007 مع الاستحداث المبارك للكلية التقنية الإدارية/ كوفة لتخريج الكوادر المتخصصة في هذا المجال، استجابة للتطورات العلمية المعاصرة وحاجة سوق العمل ومتطلبات التنمية المستدامة إلى قدرات وكفاءات علمية وتقنية مؤهلة بقدرات معرفية ومهارات متقدمة قادرة على مواجهة تحديات عصر التحول إلى اقتصاد المعرفة وعولمة الأسواق والمنافسة الشديدة، حيث باتت المعرفة التقنية هي مفتاح تنافسية الشعوب والأمم.

وقد استقبل القسم العلمي دفعته الأولى 14 طالب من طلبة الدراسة الإعدادية بفرعيها اعتباراً من العام الدراسي 2007-2008 وتزايدت أعداد الطلاب عاماً تلو الآخر، ويتجاوز عدد الطلاب في القسم حالياً 423 طالباً.

ويحرص القسم على تطوير منهجيته باستمرار لتواكب التطورات العلمية والتقنية الحديثة في مجالات العلوم الادارية، وتلبية متطلبات خطط التنمية واحتياجات سوق العمل تم تعديل خطة الدراسة، ومن مظاهر هذا التطوير استحداث مفردات موضوعات مختارة في الادارة باللغة الإنجليزية.

رؤية قسم تقنيات إدارة الأعمال

يتطلع القسم أن يكون رائداً و متميزاً في اعداد وتطوير قدرات إدارية بشرية مؤهلة بالمعرفة والتكنولوجيا في مجال تقنيات إدارة الأعمال للأسهام في تحقيق التنمية المستدامة.

هدف قسم تقنيات إدارة الأعمال

اعداد ملاكات تقنية مؤهلة في إدارة الأنشطة الإدارية في القطاعين العام والخاص وباستخدام التقنيات والأساليب الحديثة في مجالات إدارة المنظمات – إدارة الموارد البشرية – التسويق وإدارة وتقييم المشروعات – الإنتاج – الجودة التخطيط والتطوير إضافة الى استخدام التطبيقات الحاسوبية الجاهزة في هذه المجالات .

رسالة قسم تقنيات إدارة الأعمال

تتجسد رسالة قسم تقنيات إدارة الأعمال في الآتي :

- ✘ العمل على تحقيق رضا وسعادة كافة المستفيدين من الخدمات القسم العلمي من الطلبة و أولياء الأمور والأساتذة والمجتمع والجهات المستفيدة الأخرى .
- ✘ السعي الحثيث لتحقيق متطلبات إدارة الجودة الشاملة (TQM) والاعتماد الاكاديمي .
- ✘ تنمية القدرات المعرفية في مجال نظم المعلومات وتقنيات الإدارة .
- ✘ تفعيل حركة البحث العلمي وان نكون شركاء في تحقيق التفوق والابداع .

- ✘ ترسيخ ثقافة العمل الفرقي المستند الى الخلق الاكاديمي الرفيع الثقة والمحبة والايثار .
- ✘ الاسهام في تعزيز دور الكلية في خدمة وتطور المجتمع .

النظام الدراسي لقسم تقنيات ادارة الاعمال *Education System of the Department*

يقدم القسم ثلاث برامج هي:

البرنامج الأول: يمنح الطالب درجة البكالوريوس في تقنيات ادارة الاعمال.

البرنامج الثاني: يمنح الطلبة المتقدمين للدراسة الماجستير يمنح درجة الماجستير التقني في تقنيات ادارة الاعمال.

البرنامج الثالث: يمنح الطلبة المتقدمين للدراسة الماجستير يمنح درجة الماجستير التقني في تقنيات الإدارة الإستراتيجية.

البرنامج الأول: برنامج البكالوريوس:

يتألف النظام الدراسي لبرنامج البكالوريوس من أربعة سنوات دراسية بنظام فصلي إذ يضم العام الدراسي فصلين دراسيين مدة كل منهما خمسة عشر أسبوعا دراسيا عدا فترات التسجيل والامتحانات. يعتمد القسم العلمي نظام الوحدات الدراسية وعلى وفق الخطة الدراسية الموضحة في أدناه والتي تقضي انجاز الطالب مفرداتها بنجاح لحصوله على شهادة البكالوريوس في تقنيات ادارة الاعمال فضلا عن الإيفاء بمتطلبات التدريب الصيفي في منظمات القطاعين العام والخاص للمرحلتين الثانية والثالثة، ويبين الجدول (1) أدناه عدد المواد والوحدات الدراسية، كما يبين الجدول (2) نسب الساعات الدراسية:

جدول (1)

الوحدات الدراسية لقسم تقنيات ادارة الاعمال للسنوات الدراسية الاربع

| السنة الدراسية | عدد المواد الدراسية | عدد الوحدات الدراسية |
|----------------|---------------------|----------------------|
| الأولى | 8 | 32 |
| الثانية | 7 | 28 |
| الثالثة | 8 | 37 |
| الرابعة | 8 | 32 |
| المجموع | 33 | 129 |

البرنامج الثاني: برنامج الماجستير في تقنيات إدارة الأعمال

تم قبول أول دفعة من طلبة الماجستير في السنة الدراسية 2020/2019 وكان عددهم (11) طالب، إذ يقدم قسم تقنيات ادارة الاعمال برنامجاً للدراسات العليا يمنح درجة الماجستير التقني في تقنيات ادارة الاعمال ومدة الدراسة في هذا البرنامج لا تقل عن سنتين ولا تزيد عن ثلاث سنوات, والجدول التالي (2) أدناه يبين خلاصة عدد المواد والوحدات الدراسية للفصلين الاول والثاني والبحث:

جدول (2)

عدد المواد والوحدات الدراسية للفصلين الاول والثاني والبحث
لبرنامج الماجستير تقنيات إدارة الاعمال

| عدد الوحدات الدراسية | عدد المواد الدراسية | التفاصيل |
|----------------------|---------------------|---------------------------|
| 15 | 7 | الفصل الدراسي الأول |
| 15 | 8 | الفصل الدراسي الثاني |
| 30 | 15 | مجموع مواد ووحدات الفصلين |
| 6 | | الرسالة |
| 36 | | مجموع الوحدات الكلي |

البرنامج الثالث: برنامج الماجستير في تقنيات الإدارة الإستراتيجية.

اعتباراً من السنة الدراسية 2021/2020 يقدم قسم تقنيات ادارة الاعمال برنامجاً للدراسات العليا يمنح درجة الماجستير في تقنيات الإدارة الإستراتيجية، تم قبول أول دفعة من طلبة الماجستير في السنة الدراسية 2021/2020 وكان عددهم (4) طالب، ومدة الدراسة في هذا البرنامج لا تقل عن سنتين ولا تزيد عن ثلاث سنوات, والجدول التالي (3) أدناه يبين خلاصة عدد المواد والوحدات الدراسية للفصلين الاول والثاني والبحث:

جدول (3)

عدد المواد والوحدات الدراسية للفصلين الاول والثاني والبحث
لبرنامج الماجستير في تقنيات الإدارة الإستراتيجية

| عدد الوحدات الدراسية | عدد المواد الدراسية | التفاصيل |
|----------------------|---------------------|---------------------------|
| 17 | 8 | الفصل الدراسي الأول |
| 13 | 7 | الفصل الدراسي الثاني |
| 30 | 15 | مجموع مواد ووحدات الفصلين |
| 6 | | الرسالة |
| 36 | | المجموع الكلي للوحدات |

التوصيف

للقسم تقنيات إدارة الأعمال

- يهدف القسم الى تهيئة ملاكات تقنية إدارية مؤهلة في تقنيات :
- (التخطيط والإدارة – الإدارة الاستراتيجية – إدارة الموارد البشرية – التسويق - التخطيط و إدارة العمليات الإنتاجية و الخدمية في المنظمات الصناعية و الخدمية إدارة وضبط الجودة – إدارة وتقييم المشروعات – الشراء و التجهيز)
- حيث تؤهلهم دراستهم للقيام بهذه الأنشطة باستخدام الاساليب العلمية والتقنيات الحاسوبية الحديثة التي قام الخريج بدراستها كتطبيقات حاسوبية جاهزة على مدى السنوات الأربعة لدراسته – بالإضافة الى ما درسه في مجالات محاسبة الكلفة – المحاسبة الإدارية – التحليل المالي .
- وعليه فأن خريج قسم تقنيات إدارة الأعمال مؤهل للعمل كتقني في المجالات التالية :
 1. تخطيط ومتابعة الأنشطة الإدارية وتقييم وتطوير الأداء المنظمي .
 2. أنشطة إدارة الموارد البشرية (التخطيط للاحتياجات من الموارد البشرية تصميم وتوصيف الوظائف – التعيين – اعداد البرامج التدريبية – تقييم أداء العاملين) .
 3. أنشطة التسويق واعداد بحوث السوق والمستهلك .
 4. المساهمة في اعداد الخطط وجدولة الطلب والطاقة لعمليات الإنتاج والخدمة .
 5. إدارة وضبط وتحسين الجودة والعمل في الوحدات المتخصصة في هذا المجال .
 6. دراسات الجدوى وإدارة وتقييم المشروعات وفق المعايير الاقتصادية والمالية .
 7. أنشطة الشراء و التجهيز .
 8. كافة الأنشطة الإدارية الأخرى .

الخطة العلمية لقسم تقنيات إدارة الأعمال

ادناه جدول الخطة العملية لقسم تقنيات إدارة الأعمال للعام الدراسي 2020 / 2021 للسادة أعضاء الهيئة التدريسية وكما يلي:

الجدول (4) عناوين الخطة البحثية لقسم تقنيات إدارة الأعمال للعام 2021 / 2020

| ت | عنوان البحث | اسم الباحث | مشارك/ منفرد |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|
| 1 | The Effect of E-HRM on the HRM Flexibility in the Organization Analytical research of the opinions of a sample of Iraqi university staff | أ.د. مؤيد يوسف الساعدي | مشارك |
| 2 | The Reality of Green Human Resources Management Within the Framework of Global Human Resources Analytical Exploratory Research for the Opinions | أ.د. مؤيد يوسف الساعدي | مشارك |

| | | | |
|-------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| | | of a Sample of Technical University Staff | |
| مشترك | أ.د. مؤيد يوسف الساعدي | The role of post-Sustainability Human Resources in Strategic Positioning Analytical Exploratory Research for the Opinions of a Sample of Employees in the Institution | 3 |
| مشترك | أ.د. مؤيد يوسف الساعدي | The Role of Strategic Human Resources in the Governing of Human Resources Analytical Exploratory Research For the Opinions of a Sample of Technical Education Staff | 4 |
| مشترك | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | Structural theory strategies according to Posner's model in promoting learning behavior for university students. | 5 |
| مشترك | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | Reflection of strategic renewal on organizational sustainability /An exploratory study of the views of university leaders in Iraqi universities. | 6 |
| مشترك | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | The role of high performance work systems based on knowledge management processes to achieve strategic entrepreneurships / An analytical study in a sample of private banks | 7 |
| مشترك | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | The role of strategic agility in achieving the creative behavior of human resources. | 8 |
| منفرد | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | The role of strategic containment in organizational regression/ Exploratory analysis research in medium and small enterprises in the province of Najaf. | 9 |
| منفرد | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | Adopting human resource management strategies in organizations to achieve | 10 |

| | | | |
|-------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| | | strategic entrepreneurship in organizations. | |
| منفرد | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | The importance of (PEST) analysis and its role in activating the competitiveness of the organization / analytical study | 11 |
| منفرد | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | The effect of strategic thinking patterns in enhancing organizational creativity. | 12 |
| منفرد | أ.م.د. ماجد جبار غزاي الفتلاوي | The importance of (SWOT) analysis in promoting strategic thinking / exploratory research for a sample of small and medium enterprises in the province of Najaf. | 13 |
| منفرد | أ.م.د. عامر عبد كريم الذبحاوي | الانسجام الاستراتيجي المستدام ودوره في تعزيز الأمان الوظيفي دراسة تحليلية لآراء عينة من القيادات الجامعية في جامعة الفرات الأوسط التقنية | 14 |
| منفرد | أ.م.د. عامر عبد كريم الذبحاوي | السلوك التواصلي الايجابي ودوره في التوافق النفسي لدى الموظفين دراسة استطلاعية لآراء عينة من الموظفين في مديرية بلديات محافظة ذي قار | 15 |
| منفرد | أ.م.د. عامر عبد كريم الذبحاوي | التفكير فوق المعرفي ودوره في دعم المهارات الناعمة دراسة تطبيقية على عينة من المدارس الأهلية في محافظة النجف الاشرف | 16 |
| منفرد | أ.م.د. عامر عبد كريم الذبحاوي | اليقظة الذهنية ودورها في تعزيز البلاغة التنظيمية دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين في المدارس الأهلية في محافظة النجف الاشرف | 17 |
| مشترك | أ.م.د. عامر عبد كريم الذبحاوي | أهمية تحديد إستراتيجية التوجه نحو السوق في مواجهة الاضطراب البيئي دراسة تطبيقية في معمل الألبسة الرجالية في النجف الاشرف | 18 |
| مشترك | أ.م.د. عامر عبد كريم الذبحاوي | تخطيط الموارد البشرية ودوره في دعم الارتقاء الوظيفي دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين في معمل الألبسة الرجالية في محافظة النجف الاشرف | 19 |
| منفرد | أ.م.د. ياسين كاظم حسن المولى | إستحالة تنفيذ عقد التوريد التجاري في ظل جائحة كورونا. | 20 |
| منفرد | أ.م.د. ياسين كاظم حسن المولى | الاختصاص التشريعي في عقد التامين وأثره على تغيير موطن أطراف العقد. | 21 |

| | | | |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|
| 22 | الصفة الأجنبية في قانون الاستثمار وتأثيرها في حقوق المستثمر رقم 13 لسنة 2006 | أ.م.د. ياسين كاظم حسن المولى | منفرد |
| 23 | تعزيز الانتاجية الخضراء من خلال المرونة الانتاجية | أ.م. علي عبود علي الرفيعي | مشترك |
| 24 | دور المحاسبة الإلكترونية في تقديم أفضل الخدمات المصرفية إلى العملاء وجذبهم | م.م. جاسم علي حسن | مشترك |
| 25 | The Role of Transformational Leadership in Dimensions of Organizational Confidence An Exploratory Study of the Opinions of a Sample of Employees of General Company for Southern Cement in Kufa | م. منذر عباس شعلان | مشترك |
| 26 | تأثير رأس المال في القيمة السوقية للأسهم بإطار نظرية الإشارة (Signal theory) | م.د. حيدر ناصر حسين | منفرد |
| 27 | تحليل العلاقة بين الإئتمان والربحية المصرفية | م.د. حيدر ناصر حسين | منفرد |
| 28 | السلوك الطاوي في تعزيز السلوك الريادي | م. أميرة هاتف حدادي | منفرد |
| 29 | الصالة التنظيمية ودورها في تعزيز السلوك الإبداعي في مكان العمل | م. أميرة هاتف حدادي | منفرد |
| 30 | تأثير المرونة المالية في تعزيز الأداء المالي المستدام | م.م. زيد متعب عباس | منفرد |
| 31 | نظم معلومات الموظفين واثرها على ممارسة ادارة الموارد البشرية دراسة استطلاعية في فروع المصارف الأهلية | أ.م.د. ميادة حيواي مهدي | منفرد |

خطة الزيارات العلمية لطلبة قسم تقنيات إدارة الاعمال

ينظم قسم تقنيات إدارة الاعمال سلسلة من الزيارات العلمية لغرض تطوير القابليات المعرفية لطلبته وجائت خطة القسم كما يلي

الجدول (5)

خطة الزيارات العلمية لطلبة قسم تقنيات إدارة الاعمال للعام الدراسي 2020/2021

| ت | اسم ومكان المؤسسة والدائرة المخطط زيارتها | السنة الدراسية والغرض من الزيارة | تاريخ الانجاز المخطط |
|---|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1 | مصنع النسيج في الحلة | طلبة الصفين الثالث والرابع للاطلاع على الواقع الانتاجي والمحاسبي. | 2021/2/18 |
| 2 | معمل اسمنت الكوفة | طلبة الصفين الاول والثاني للاطلاع على الانتاج وكيفية تصنيع منتج او كيفية التعامل مع الزبائن او العاملين في المصنع. | 2021/3/18 |

خطة الندوات الإرشادية والتربوية للقسم العلمي Scientific and Educational Symposium of the Department

ينظم قسم تقنيات ادارة الاعمال سلسلة من الندوات واللقاءات الارشادية والتربوية مع طلبته بهدف تعزيز ثقة الطالب بالمؤسسة العلمية التي ينتمي إليها وترسيخ القيم والأخلاق الأكاديمية في الحرم الجامعي فضلا عن إيضاح وشرح رؤية ورسالة الكلية والقسم وأهدافها الإستراتيجية ودور الطالب الجوهري في نجاح المسيرة العلمية بوصفه المستفيد الأول والا هم من الكلية والقسم العلمي، ومن هنا جاءت خطة الندوات الارشادية والتربوية للقسم العلمي للعام الدراسي 2021/2020 كما في الجدول (6).

الجدول (6)

خطة الندوات الارشادية والتربوية لطلبة قسم تقنيات إدارة الاعمال للعام الدراسي 2021-2020

| ت | عنوان الندوة | الفئة المستهدفة | المكلف بإدارتها | مكان انعقاد الندوة | التاريخ المخطط |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|
| 1 | الندوة التربوية والإرشادية الأولى | طلبة المراحل الدراسية كافة | رئيس القسم مع السيد عميد الكلية | قاعة الاجتماعات | 2020/12/8 |
| 2 | الندوة التربوية والتوجيهية الثانية | الطلبة الجدد | رئيس القسم مع السيد عميد الكلية | قاعة الاجتماعات | 2021/1/3 |
| 3 | ندوة تعريفية بقانون انضباط الطلبة وتعليمات الزى الموحد، المناهج الدراسية، التعليمات الامتحانية، وغيرها | طلبة المراحل الدراسية كافة | السيد رئيس القسم مع السيد معاون العميد | قاعة الاجتماعات | 2021/1/17 |
| 4 | ندوات الإرشاد التربوي | طلبة المراحل الدراسية كافة | المشرف التربوي | قاعة الاجتماعات | بداية كل فصل دراسي |
| 5 | ندوة مناقشة نتائج الامتحان الأول | طلبة المراحل الدراسية كافة | السيد رئيس القسم | قاعة الاجتماعات | بعد إعلان نتائج امتحانات الشهر الأول |
| 6 | ندوة مناقشة نتائج الامتحان الثاني | طلبة المراحل الدراسية كافة | السيد رئيس القسم | قاعة الاجتماعات | بعد إعلان نتائج امتحانات الشهر الثاني |

المنهج الدراسية لقسم تقنيات إدارة الأعمال للسنة الدراسية 2020-2021

السنة الأولى

| عدد الوحدات | مجموع الساعات | عدد الساعات العملية | عدد الساعات النظرية | اسم المقرر | نوع المتطلب |
|-----------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| الفصل الدراسي الاول | | | | | |
| 5 | 6 | 2 | 4 | مبادئ الإدارة | متطلبات الكلية (اجبارية) |
| 4 | 5 | 2 | 3 | مبادئ اقتصاد | |
| 2 | 2 | 1 | 1 | رياضة (اختياري) | متطلب الجامعة |
| 2 | 2 | - | 2 | لغة إنكليزية 1 (اجبارية) | |
| 4 | 6 | 4 | 2 | مبادئ الحاسوب (اجباري) | |
| 2 | 3 | 2 | 1 | رياضيات | متطلب القسم (اختياري) |
| الفصل الدراسي الثاني | | | | | |
| عدد الوحدات | مجموع الساعات | عدد الساعات العملية | عدد الساعات النظرية | اسم المقرر | نوع المتطلب |
| 5 | 6 | 2 | 4 | مبادئ الاحصاء | متطلب الكلية (اجبارية) |
| 5 | 6 | 2 | 4 | مبادئ المحاسبة | |
| 2 | 2 | - | 2 | اللغة العربية (اختياري) | متطلب الجامعة |
| 2 | 2 | - | 2 | حقوق الانسان والديمقراطية (اجبارية) | |
| 3 | 4 | 2 | 2 | القراءات الادارية | متطلب قسم |
| 2 | 3 | 2 | 1 | | |
| 2 | 3 | 2 | 1 | الاقتصاد الاداري | |
| 38 | 47 | 19 | 28 | مجموع وحدات الفصل الدراسي | |

السنة الثانية

| عدد الوحدات | مجموع الساعات | عدد الساعات العملية | عدد الساعات النظرية | اسم المادة | نوع المادة |
|----------------|------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------|
| 4 | 3 | 2 | 1 | إدارة العمليات | تخصصية |
| 4 | 3 | 2 | 1 | إدارة المواد | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | إدارة الموارد البشرية | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | مبادئ الاقتصاد | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | إدارة التسويق | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | تطبيقات جاهزة / 1 | مساعدة |
| 4 | 3 | 2 | 1 | أساليب كمية | |
| 28 | 21 | 14 | 7 | المجموع | |

السنة الثالثة

| عدد الوحدات | مجموع الساعات | عدد الساعات العملية | عدد الساعات النظرية | اسم المادة | نوع المادة |
|----------------|------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------|
| 4 | 3 | 2 | 1 | الاقتصاد الاداري | تخصصية |
| 5 | 3 | 1 | 2 | إدارة الاعمال الدولية | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | نظم الانتاج | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | إدارة منظمة | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | نظم معلومات | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | محاسبة تكاليف | مساعدة |
| 4 | 3 | 2 | 1 | الإدارة المالية | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | التطبيقات الجاهزة / 2 | |
| 33 | 24 | 15 | 9 | المجموع | |

السنة الرابعة

| عدد الوحدات | مجموع الساعات | عدد الساعات العملية | عدد الساعات النظرية | اسم المادة | نوع المادة |
|----------------|------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|---------------|
| 4 | 3 | 2 | 1 | إدارة وضبط الجودة | تخصصية |
| 4 | 3 | 2 | 1 | إدارة المصارف | |
| 5 | 3 | 1 | 2 | الإدارة الاستراتيجية | |
| 3 | 2 | 1 | 1 | إدارة الخطر | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | مشروع البحث | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | تقييم مشاريع | مساعدة |
| 4 | 3 | 2 | 1 | محاسبة ادارية | |
| 4 | 3 | 2 | 1 | تطبيقات جاهزة/3 | |
| 32 | 23 | 14 | 9 | المجموع | |